

# Le profil professionnel des docteurs

**Pauline Mancina**

**Archéologue**

## Cœur de métier

### **PHASE 1 Développement des compétences**

Je me forme en continu et élargit mon réseau professionnel.

*Se fixe des objectifs professionnels à la fois ambitieux et réalistes.  
Identifie et développe des moyens d'améliorer son employabilité tout au long de son parcours professionnel, gère son évolution de carrière.  
Enrichit et valorise ses compétences, ses qualités personnelles et ses réalisations.  
Utilise ses réseaux pour élargir son champ de compétence.  
Sait transférer son expertise à d'autres domaines d'activité.  
Inscrit son parcours professionnel dans une perspective de mobilité internationale.  
Accepte l'apport d'un mentor ou d'un coach pour son développement.*

### **PHASE 1 Évaluation**

J'ai évalué des travaux de docteurs pour des revues scientifiques.

*Évalue l'intérêt de différents documents relatifs à son domaine d'expertise.  
Sait évaluer ses propres résultats tant en termes de qualité que de plus-value.  
Est prêt à exposer des idées à un public critique, prend en compte l'évaluation de ses travaux par autrui.  
Est prêt à évaluer les travaux d'autres contributeurs, apporte des évaluations rationnelles et réalistes.*

### **PHASE 3 Gestion de l'information**

Je surveille les évolutions de l'intérêt du grand public pour les thématiques archéologiques. Je change régulièrement de technique pour gérer l'information grandissante. Je me forme aux bases de données et outils de visualisation de données.

*Pratique une veille stratégique.  
Développe de nouvelles techniques pour la gestion de l'information.  
Se tient au courant des évolutions dans la conception, l'utilisation, la collecte, l'analyse et la préservation de l'information et/ou des données.*

### **PHASE 3 Expertise et méthodes**

Je suis contactée par des étudiants nationaux et internationaux sur mon sujet. Je publie et communique chaque année sur mes recherches. J'ai adopté l'agilité pour gérer mes projets scientifiques. J'ai travaillé à l'international.

*Apporte des contributions reconnues à la connaissance et à l'innovation.  
Est considéré comme une référence au niveau international.  
Dispose d'une compréhension profonde et globale de l'orientation stratégique de son domaine d'expertise.*

## Qualités personnelles et relationnelles

*Voit des possibilités de synergie entre différents secteurs d'activité.  
Est capable de créer de nouvelles méthodes de travail.  
Sait travailler de manière interdisciplinaire.  
Est capable de concevoir et de conduire un programme collectif de travail s'appuyant sur des problématiques nouvelles.*

### PHASE 1 Communication

Je maîtrise la diffusion des événements en relation avec mon activité scientifique et relaie également les activités de collègues sur les réseaux sociaux.

*Est capable de construire un argumentaire efficace et de communiquer sur son projet ou son activité.  
Comprend, interprète et communique de façon appropriée dans un niveau de langue pertinent en fonction de l'objectif et des interlocuteurs.  
Maîtrise une gamme de moyens de communication.  
Maîtrise son identité numérique.  
Contribue à la diffusion des connaissances au sein de l'entreprise en faisant preuve de pédagogie.  
Pratique au moins deux langues de grande diffusion dont l'anglais.*

### PHASE 2 Collaboration

J'ai travaillé dans des missions archéologique à l'étranger. J'ai gardé contact avec ces équipes.

*Collabore avec les personnes/équipes clés à l'échelle internationale.  
Anime des réseaux et participe à l'élaboration d'échanges entre diverses structures.  
Sait établir des relations partenariales avec des collaborateurs hors de son domaine d'activité.  
Est capable de coproduire des résultats et/ou innovations.*

### PHASE 2 Analyse, synthèse et esprit critique

J'ai développé une thèse remettant en cause la notion de Méso-Amérique comme identité ressentie par les populations préhispaniques.

*Sait étendre ses capacités d'analyse et de synthèse à de nouveaux domaines.  
S'approprie de nouvelles méthodes d'analyse.  
Possède une pensée originale et indépendante et apporte une contribution significative.  
Remet en cause les situations établies dans son activité.  
Conseille ses collaborateurs pour leur permettre de développer leurs capacités d'analyse et de synthèse.  
Stimule la pensée critique de ses pairs et de ses collaborateurs.*

### PHASE 1 Ouverture et créativité

Je communique avec des chercheurs de nationalités différentes et j'ai effectué de nombreux séjours de terrain en Amérique latine.

*Démontre une capacité à acquérir des connaissances, fait preuve de souplesse et d'ouverture d'esprit. S'engage dans des activités interdisciplinaires.  
Possède un style constructif de questionnement et de doute scientifique.  
Développe, s'approprie et teste des idées nouvelles, est astucieux, saisit des opportunités.  
Interagit et recherche la collaboration avec des professionnels de différentes cultures, sait s'adapter aux différences de culture.*

### PHASE 2 Engagement

Je stimule régulièrement la motivation et la réflexion de collègues.

*Sait se projeter et développer sa motivation et son engagement dans d'autres activités et domaines d'expertise.  
Persévère dans ses actions et projets, ouvre la voie à d'autres collaborateurs et les soutient.  
Stimule l'enthousiasme et l'engagement de ses collaborateurs.*

### **PHASE 3** Intégrité

Je suis très regardante sur le respect de l'éthique de travail, de la propriété intellectuelle et du droit d'auteur. J'ai signalé des infractions et je compte m'engager dans l'association Archéo-Ethique.

*Crée une culture de respect de l'éthique dans sa structure.  
Prend des mesures immédiates s'il observe des comportements non éthiques.  
Contribue à l'évolution des politiques, des procédures et des pratiques en matière d'intégrité.*

### **PHASE 3** Écoute et empathie

J'encourage mes collaborateurs à expliciter leur pensée pour éviter les quiproquos et les frustrations.

*Encourage ses collaborateurs à exercer leur capacité d'écoute.  
Établit un mode de fonctionnement qui permet la prise en compte des contributions de chacun.*

### **PHASE 1** Négociation

Je sais détecter les attentes du grand public.

*Sait identifier les besoins qui se cachent derrière les demandes de ses interlocuteurs.  
Sait tenir compte des enjeux, des besoins et des contraintes de ses interlocuteurs pour arriver à un consensus. Rassemble pour cela toutes les informations nécessaires.*

## **Gestion de l'activité et création de valeur**

### **PHASE 1** Conduite de projet

Je co-conduis des projets d'animation d'ateliers scientifiques.

*Planifie les projets pour atteindre les objectifs en intégrant la stratégie, les priorités et les contraintes de qualité, de délai et de budget.  
Sait rédiger un cahier des charges.  
Est responsable des ressources mobilisées, du respect des délais et de la qualité du livrable.  
Répond de manière efficace et appropriée au changement et à l'inattendu.  
Inscrit son projet dans un système d'audit et d'évaluation en mettant en place des dispositifs appropriés.*

### **PHASE 1** Gestion du changement

Je sais m'adapter aux changements liés aux conditions environnementales des chantiers de fouille.

*Sait adapter son approche et l'organisation du projet en fonction des impératifs.  
S'adapte aux changements et aux opportunités, sait mobiliser des conseils.*

## **PHASE 1** Gestion des risques

Je suis consciente des risques d'un chantier de fouille à l'étranger.

*Est capable d'identifier les risques liés à son projet et les moyens de les contrôler.  
Est conscient de l'intensification des risques technologiques et financiers au cours du processus d'innovation.  
Comprend le concept de responsabilité sociale des entreprises.*

## **PHASE 1** Prise de décisions

Je sais donner les éléments nécessaire à la prise de décision.

*Sait prendre les décisions adaptées à chaque étape de son projet.  
Sait aider sa hiérarchie à prendre des décisions majeures (reporting, scénarios...)*

## **PHASE 1** Obtention et gestion des ressources financières

Je connais les processus de financement liés aux missions archéologiques et sais contrôler un budget.

*Gère ses propres financements, sait dialoguer avec des responsables budgétaires, financiers et économiques.  
Comprend les processus de financement et sait évaluer la rentabilité d'une activité.  
Est capable de répondre à un appel d'offre ou de rédiger une demande de financement.*

## **PHASE 1** Management des personnes et des équipes

Je sais manager de petites équipes de terrain à l'étranger.

*Possède une expérience de travail en équipe, sait favoriser, soutenir et reconnaître les contributions des différents acteurs.  
Sait s'intégrer dans un collectif.  
Sait gagner la confiance de ses pairs et de sa hiérarchie.  
Sait rendre compte de son action.  
Assure le soutien de ses pairs en cas de nécessité et est capable de les assister.  
Comprend les politiques et les outils de gestion des ressources humaines (recrutement, évaluation, rémunération, GPEC).  
Prend en compte les exigences de sécurité, de responsabilité sociale et de respect du droit du travail.  
Respecte les règles de non discrimination et d'égalité de traitement entre collaborateurs.*

## **PHASE 1** Production de résultats

Je sais mettre en valeur les résultats obtenus par des publications et des communications.

*Sait transformer une idée en innovation.  
Met rapidement en oeuvre les phases de prototypage et de test, intègre les clients internes et externes dans ces phases.  
Sait tirer les conclusions des premiers essais.  
Comprend les politiques et les processus de publication et d'exploitation des résultats de recherche ou d'activité dans sa structure.  
Est capable d'identifier le moyen d'exploitation de ses résultats le plus adapté (brevet, publication,...).*

## **PHASE 1** Propriété intellectuelle et industrielle

Je connais et applique les règles de propriété intellectuelle et de droit d'auteur.

*A une connaissance de base des règles de propriété intellectuelle, industrielle ou du droit d'auteur telles qu'elles s'appliquent à sa propre activité.  
Connaît les avantages et risques d'un dépôt de brevet.  
Est conscient de l'importance de protéger l'information sortante.*

#### **PHASE 1** Orientation client

Je sais reconnaître les attentes des commanditaires.

*Est à l'écoute du marché national et international, intègre la communication entrante et sortante (fournisseurs, clients...).*  
*Sait rassembler des informations sur les besoins et demandes des clients internes et externes.*  
*Utilise son expertise technique et ses connaissances des produits pour proposer des solutions adaptées aux clients.*  
*Possède les connaissances de base en marketing.*

## **Stratégie et leadership**

#### **PHASE 1** Stratégie

Je comprends les relations entre les différentes structures académiques et scientifiques.

*Est conscient de la façon dont son projet s'inscrit dans la stratégie de l'organisation et les orientations stratégiques du secteur ou du domaine d'activité.*  
*Comprend les relations entre les structures ou les personnes (rôle et enjeux de chacun).*  
*Sait identifier des soutiens pour ses projets.*

#### **PHASE 1** Leadership

Je sais convaincre des collègues de participer à des événements scientifiques.

*Est capable d'assurer une fonction de leadership dans le cadre d'un projet dont il a la responsabilité.*  
*Sait convaincre et obtient l'adhésion autour d'un projet.*  
*Mobilise les compétences sur un projet sans en avoir l'autorité, gère les moyens humains sans lien hiérarchique.*  
*Bâtit des alliances.*  
*Établit des relations basées sur la confiance.*