

# Le profil professionnel des docteurs

**Manon DENIEL**

## Assistanat administratif, gestion logistique

macaroff@hotmail.fr

### Cœur de métier

#### **PHASE 1** Expertise et méthodes

*Maîtrise les connaissances de base, les concepts clés, leur histoire et leur portée dans son domaine d'expertise.*  
*Connaît les progrès récents dans son domaine d'activité.*  
*Est capable d'inscrire son activité dans un contexte international.*  
*Connaît les méthodes et les techniques de recherche dans son domaine (y compris mathématiques et statistiques) et sait justifier leur pertinence pour un usage donné.*  
*Est capable d'envisager des méthodes et techniques alternatives.*  
*Est capable de formuler des problématiques et des hypothèses en fonction des besoins.*  
*Défend de manière constructive les résultats de ses travaux, fournit des preuves à l'appui de ses idées et de ses propositions.*  
*Structure ses argumentaires de façon claire, pédagogique et concise.*

### Qualités personnelles et relationnelles

#### **PHASE 2** Communication

*Communique avec des experts d'autres domaines en adaptant son langage, aux niveaux national et international.*  
*Maîtrise les techniques de communication dans divers contextes et sur différents supports.*  
*Communique efficacement à l'adresse d'un public diversifié et non-spécialiste.*  
*Sait animer une communauté professionnelle.*  
*Sensibilise et forme ses collaborateurs à l'usage des technologies numériques dans un objectif de communication.*  
*Est capable de travailler et d'animer un collectif dans au moins deux langues de grande diffusion dont l'anglais.*

#### **PHASE 1** Collaboration

*Développe et maintient des réseaux de coopération.*  
*Sait construire son réseau professionnel pour lui-même et au service de l'entreprise.*  
*Est identifié comme personne ressource dans son domaine d'expertise.*  
*Sait inscrire son travail dans un cadre partenarial, évalue les bénéfices et les limites d'un partenariat en identifiant des intérêts communs et/ou conflictuels.*

#### **PHASE 2** Analyse, synthèse et esprit critique

*Sait étendre ses capacités d'analyse et de synthèse à de nouveaux domaines.*  
*S'approprie de nouvelles méthodes d'analyse.*  
*Possède une pensée originale et indépendante et apporte une contribution significative.*  
*Remet en cause les situations établies dans son activité.*  
*Conseille ses collaborateurs pour leur permettre de développer leurs capacités d'analyse et de synthèse.*

*Stimule la pensée critique de ses pairs et de ses collaborateurs.*

### **PHASE 3 Ouverture et créativité**

*Etend sa curiosité à des domaines apparemment très éloignés et en tire de la matière pour son activité.*

*Sait prendre des risques calculés en remettant en cause les connaissances et méthodes établies.*

*Stimule la créativité de ses pairs et de ses collaborateurs.*

*Sait créer un état d'esprit propice à la créativité et à l'innovation.*

*Met en oeuvre des outils et méthodes de créativité collective.*

*Développe la diversité et l'interculturalité au sein de ses équipes.*

### **PHASE 3 Engagement**

*Est capable d'exprimer une vision et de susciter l'adhésion, y compris dans les moments difficiles.*

*Sait valoriser l'enthousiasme et la persévérance au sein de l'entité qu'il dirige.*

### **PHASE 3 Intégrité**

*Crée une culture de respect de l'éthique dans sa structure.*

*Prend des mesures immédiates s'il observe des comportements non éthiques.*

*Contribue à l'évolution des politiques, des procédures et des pratiques en matière d'intégrité.*

### **PHASE 1 Équilibre**

*Est conscient de ses aptitudes, sait s'appuyer sur elles et les démontrer.*

*S'exprime avec pertinence, assurance et pédagogie.*

*Reconnaît les limites de ses connaissances, de ses compétences et de son expertise, sait mobiliser des soutiens.*

*Est capable de prendre du recul par rapport à sa pratique et à son expérience.*

*Développe ses forces et sait comment améliorer ses points faibles en sollicitant l'avis des tiers.*

*Est conscient de la nécessité de concilier la vie professionnelle et la vie personnelle.*

*Développe des ressources pour faire face à la pression et sollicite des soutiens si nécessaires.*

### **PHASE 3 Écoute et empathie**

*Encourage ses collaborateurs à exercer leur capacité d'écoute.*

*Établit un mode de fonctionnement qui permet la prise en compte des contributions de chacun.*

### **PHASE 1 Négociation**

*Sait identifier les besoins qui se cachent derrière les demandes de ses interlocuteurs.*

*Sait tenir compte des enjeux, des besoins et des contraintes de ses interlocuteurs pour arriver à un consensus. Rassemble pour cela toutes les informations nécessaires.*

## **Gestion de l'activité et création de valeur**

### **PHASE 2 Gestion du changement**

*Sait faire comprendre la nécessité du changement.*

*Définit des objectifs et les fait partager.*

*Crée une dynamique et bâtit des alliances.*

*Obtient rapidement des premiers résultats.*

Connait les causes possibles d'échec du changement.

#### **PHASE 1** Gestion des risques

*Est capable d'identifier les risques liés à son projet et les moyens de les contrôler.  
Est conscient de l'intensification des risques technologiques et financiers au cours du processus d'innovation.  
Comprend le concept de responsabilité sociale des entreprises.*

#### **PHASE 1** Prise de décisions

*Sait prendre les décisions adaptées à chaque étape de son projet.  
Sait aider sa hiérarchie à prendre des décisions majeures (reporting, scénarios...)*

## **Stratégie et leadership**

#### **PHASE 1** Stratégie

*Est conscient de la façon dont son projet s'inscrit dans la stratégie de l'organisation et les orientations stratégiques du secteur ou du domaine d'activité.  
Comprend les relations entre les structures ou les personnes (rôle et enjeux de chacun).  
Sait identifier des soutiens pour ses projets.*